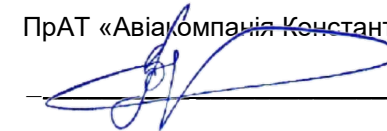


«ЗАТВЕРДЖУЮ» / «APPROVED»

Відповідальний керівник/Accountable Manager

ПрАТ «Авіакомпанія Константа» / «Aircompany Constanta» PJSC



В.В.Вдовенко/ Vadym Vdovenko

ЦІЛІ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ БЕЗПЕКОЮ ПОЛЬОТІВ на 2025 рік

SAFETY MANAGEMENT SYSTEM GOALS FOR 2025 YEAR

Згідно вимог п.1.1.3 КУБП вид.3 змін.1 від 20.10.2021

According with p. 1.1.3 SMM iss. 3 rev. 1 from 20.10.2021

Спільно з загальним твердженням про принципи безпеки польотів, які закріплені в Політиці безпеки ПрАТ «Авіакомпанія Константа», Рада з безпеки авіації за результатами щорічної наради з аналізу функціонування СУБП (Протокол SRB Minutes №1-2025 від 09.01.2025) встановлює наступні основні цілі в області безпеки польотів/Together with the general statement on the principles of flight safety, which are enshrined in the Safety Policy of "Constanta Aircompany" PJSC, the Aviation Safety Council, based on the results of the annual meeting to analyze the functioning of the SMS (SRB Minutes No. 1-2025 dated 09.01.2025), establishes the following main goals in the field of safety:

№ п/п	Ціль Goal	Вимірювальні показники цілі Evaluation criteria of achievements	Термін виконання цілей Timescale	Ресурси Resources	Відповідальна особа Responsible
1.	Досягнення максимально високого рівня безпеки польотів, що відповідає міжнародним та національним галузевим нормативним вимогам та стандартам./Achieve a max high level of flight safety that meets international and national industry regulations and standards.	Відсутність авіаційних подій та серйозних інцидентів / No aviation accidents and serious incidents	Постійно 2025 рік / Constantly 2025	Персонал / staff, Фінансове забезпечення/ Financial support	Керівник з БП/Safety Manager , Керівник з ЛЕ/ Flight Operational Manager, Керівник з моніторингу відповідності/ Compliance Monitoring Manager, Начальник ЦОКП/Head of ОСС, Керівник з УПЛП/CAM Manager Керівник з ТО/Maintenance Manager
2.	Підвищення ефективності СУБП, в тому числі шляхом: -досягнення рівня безпеки польотів, що визначається встановленими показниками ефективності забезпечення безпеки польотів (SPI) і, відповідно, цільовими рівнями ефективності забезпечення безпеки польотів (SPT); -проведення аудитів з безпеки польотів в обсязі, що має розглядати всі аспекти СУБП. /To increase the efficiency of SMS, including by:-achieving the level of	- не перевищувати цільові показники SPI; - провести 100% аудиторських перевірок згідно затвердженого плану./ - do not exceed the SPI targets; - conducting 100% of audits according to the approved plan.	Постійно 2025 рік / Constantly 2025	Персонал / staff SRB	Керівник з БП/Safety Manager , Керівник з ЛЕ/ Flight Operational Manager, Керівник з моніторингу відповідності/ Compliance Monitoring Manager, Начальник ЦОКП/Head of ОСС, Керівник з УПЛП/CAM Manager Керівник з ТО/Maintenance Manager

	<i>safety, which is determined by safety performance indicators (SPI) and, accordingly, levels of Safety Performance Targets (SPT);-conducting safety audits to the extent that should address all aspects of SMS.</i>				
3.	Своєчасне визначення та усунення небезпечних умов експлуатації, приділяючи увагу саме попереджувальному (проактивному) виявленню небезпечних факторів. / <i>Timely identify and eliminate hazardous operating conditions, paying attention to the preventive (proactive) detection of hazards.</i>	-досягти 100% рівня аналізу матеріалів подій та інцидентів; - організувати вивчення 100% бюлетенів з БП персоналом АК; - організувати вивчення та аналіз керівним складом АК 100% матеріалів з розслідування АП; - забезпечити зростання ефективних повідомлень в ASL на 20%. / <i>achieve 100% of the level of analysis of materials of events and incidents;</i> - <i>organize study of 100% of safety ballots;</i> - <i>organize study and analysis of 100% of materials from the investigation of the AI;</i> - growth of effective messages in ASL by 20%.	Постійно 2025 рік / <i>Constantly 2025</i>	Персонал / <i>staff</i> SAG	Керівник з БП/ <i>Safety Manager</i> , Керівник з ЛЕ/ <i>Flight Operational Manager</i> , Керівник з моніторингу відповідності/ <i>Compliance Monitoring Manager</i> , Начальник ЦОКП/ <i>Head of OCC</i> , Керівник з УПЛП/ <i>CAM Manager</i> Керівник з ТО/ <i>Maintenance Manager</i>
4.	Проходження аудиту BARS з мінімальною кількістю невідповідностей/ <i>Passing the BARS audit with a minimum number of non-conformities</i>	Не більше однієї невідповідності/ <i>No more than one discrepancy</i>	Червень 2025 року/ <i>June 2025</i>	Керівники підрозділів/ <i>Heads of departments</i>	Керівник з БП/ <i>Safety Manager</i> , Керівник з ЛЕ/ <i>Flight Operational Manager</i> Керівник з моніторингу відповідності/ <i>Compliance Monitoring Manager</i> , Начальник ЦОКП/ <i>Head of OCC</i> , Керівник з УПЛП/ <i>CAM Manager</i> , Керівник з підготовки та тренування/ <i>Training Manager</i> , Керівник з ТО/ <i>Maintenance Manager</i> , Керівник з авіаційної безпеки/ <i>Aviation Security Manager</i> , Керівник ПРЗП/ <i>SARS Manager</i>
5.	Проведення аналізу ризиків та небезпек для всіх запланованих придбань нового обладнання, об'єктів, операцій та процедур. / <i>Perform hazard and risk analysis for all proposed new equipment acquisitions, facilities, operations and procedures.</i>	Провести оцінку ризиків та небезпек 100% нововведень. / <i>Risk and hazard assessment 100% of innovations.</i>	Постійно 2025 рік / <i>Constantly 2025</i>	SAG	Керівник з БП/ <i>Safety Manager</i> , Керівник з ЛЕ/ <i>Flight Operational Manager</i> Керівник з моніторингу відповідності/ <i>Compliance Monitoring Manager</i> , Начальник ЦОКП/ <i>Head of OCC</i> , Керівник з УПЛП/ <i>CAM Manager</i> Керівник з ТО/ <i>Maintenance Manager</i>
6.	Забезпечення відповідного навчання та необхідних тренувань з СУБП для всього персоналу,	Забезпечити за системою внутрішнього періодичного	Постійно 2025 рік /	Персонал / <i>staff</i>	Керівник з БП/ <i>Safety Manager</i>

	включаючи перевірку знань та оцінку компетенцій в області БП/ <i>Provide relevant SMS education and training to all personnel including knowledge testing and assessment of competencies in the field of safety.</i>	навчання з питань СУБП 80% персоналу./ <i>Ensuring of the system of internal periodic training 80% of personnel with SMS.</i>	<i>Constantly 2025</i>		
7.	Забезпечення безпечного та здорового робочого середовища для всього персоналу. / <i>Provide a safe, healthy work environment for all personnel.</i>	Забезпечити відсутність побутових травмвань та конфліктів./ <i>Absence of domestic injuries and conflicts.</i>	Постійно 2025 рік / <i>Constantly 2025</i>	Персонал / <i>staff</i> SRB	Керівник з БП/ <i>Safety Manager</i> , Керівник з ЛЕ/ <i>Flight Operational Manager</i> , Керівник з моніторингу відповідності/ <i>Compliance Monitoring Manager</i> , Начальник ЦОКП/ <i>Head of OCC</i> , Керівник з УПЛП/ <i>CAM Manager</i> Керівник з ТО/ <i>Maintenance Manager</i>
8.	Зведення до мінімуму кількості інцидентів, пов'язаних з експлуатаційними чинниками / <i>Minimize incidents that are attributable to operational factors.</i>	Відсутність інцидентів пов'язаних з експлуатаційними чинниками/ <i>No incidents related to operational factors</i>	Постійно 2025 рік / <i>Constantly 2025</i>	Персонал / <i>staff</i>	Керівник з БП/ <i>Safety Manager</i> , Керівник з ЛЕ/ <i>Flight Operational Manager</i> , Керівник з моніторингу відповідності/ <i>Compliance Monitoring Manager</i> , Начальник ЦОКП/ <i>Head of OCC</i> , Керівник з УПЛП/ <i>CAM Manager</i> Керівник з ТО/ <i>Maintenance Manager</i>
9.	Попередження пошкодження повітряних суден та травмування персоналу в ході льотної експлуатації. / <i>To prevent damage to aircraft and injury to people resulting from the flight operations.</i>	Відсутність пошкоджень та травмувань/ <i>No injuries or trauma</i>	Постійно 2025 рік / <i>Constantly 2025</i>	Персонал / <i>staff</i>	Керівник з БП/ <i>Safety Manager</i> , Керівник з ЛЕ/ <i>Flight Operational Manager</i> , Керівник з ТО/ <i>Maintenance Manager</i> , Керівник ЦОКП / <i>Head of OCC</i>
10.	Здійснення оцінювання власної СУБП та підтвердження спеціалістами ДАСУ фактичного рівня ефективності впровадження і функціонування СУБП на веб-порталі rmd.avia.gov.ua згідно електронного чек-листа/ <i>Evaluation own SMS and confirmed the actual levels of efficiency of implementation and operation of the SMS on the web portal rmd.avia.gov.ua according to the electronic checklist</i>	Рівень ефективності впровадження СУБП 90%, рівень ефективності функціонування СУБП 60%./ <i>Achieve a percentage of the confirmed level of implementation efficiency SMS 90%, percentage confirmed level of operational efficiency of 70%.</i>	31.11.2025	Персонал / <i>staff</i> SRB	Керівник з БП/ <i>Safety Manager</i> Керівник з ЛЕ/ <i>Flight Manager</i> , Керівник Part-M/ <i>Head of Part-M</i> , Керівник з ТО/ <i>Maintenance Manager</i> , Керівник з моніторингу відповідності/ <i>Compliance Monitoring Manager</i>
Responsible Person Відповідальна особа		Compliance status on the end of 2025 / Статус виконання на кінець 2025		Date / Signature Дата / підпис	
		Виконано/ <i>Done</i>	Не виконано/ <i>Not completed</i>		
Safety Manager Керівник СУБП					